

NATIONAL MARINE DREDGING COMPANY PJSC

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS FOR THE NINE-MONTH PERIOD ENDED 30 September 2023

This Management Discussion and Analysis (MD&A) should be read in conjunction with the unaudited interim condensed consolidated financial statements of National Marine Dredging Company PJSC ("NMDC" or the "Group") as at and for the nine-month period ended 30 September 2023.

SUMMARY OF CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

(AED Millions)

	Three months ended 30 September			Nine months ended 30 September		
	2023	2022	Variance	2023	2022	Variance
Revenue	4,274	2,526	1,748	11,039	6,072	4,967
Gross profit	615	341	274	1,444	488	956
Net profit	632	300	332	1,513	703	810

- Revenue of AED 11,039 million is higher than the revenue for the corresponding prior period, primarily
 driven by revenue from the newly awarded project Al Hudayriyat Island, in addition to continued
 progress on projects such as Shamal Development, Hail & Ghasha and Umm Shaif in the U.A.E., and
 ARAMCO LTAs in the Kingdom of Saudi Arabia.
- Geographical diversification of revenue for the Group is set out in the chart below. For the period ended 30 September 2023, the Group generated 79% of its revenue from the UAE and 21% from the international market (mainly Saudi Arabia 17% and Egypt 3%).

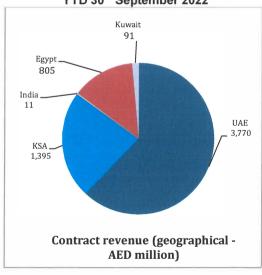
VTD 30th September 2023

Kuwait
58
India
19
KSA
1,859

UAE
8,762

Contract revenue (geographical AED million)

YTD 30th September 2022









MAJOR EVENTS

1. New Projects Awarded

New projects awarded to the Group during the nine months ended 30th September 2023 include:

- > AI Hudayriyat Island PDA Enabling Works Package Dredging, Grading and Filling and Ground Improvement Works from The Modon Properties.
- Estidama-Sales Gas Pipeline Network Enhancement project ADNOC Gas Processing EPC of pipeline and associated facilities to transport Sales Gas from Habshan to customers in Northern Emirates. This project is awarded in consortium with C.A.T International LTD Abu Dhabi Branch.
- > Abu Dhabi National Oil Company "ADNOC" EPC works for Installation of Seven (7) Jackets.
- > ADNOC Gas awarded (MERAM) Maximizing Ethane Recovery and Monetization in partnership with Tecnicas Reunidas. The Group has 50% share in this contract.
- EPC works for replacement of 125 km of 20" Main Oil Line (MOL) from Umm Lulu to Zirku Island awarded from ADNOC Offshore.
- > Subsequent to 30 September 2023, ADNOC has awarded the Group the EPC contract for the Hail & Ghasha offshore development project as a joint venture with Italian oilfield services company Saipem. The Group has a 50% share in this contract.

2. Other Events

- The Group has signed a MOU with Abu Dhabi Chamber of Commerce and Industry to engage Abu Dhabi based suppliers in key strategic projects as part of its support and to increase incountry value. As a result of the same, the "Let's Grow Together" initiative will be launched in order to improve the supplier awareness of market demands.
- As part of the Group's International presence, the Group has actively participated in the Egypt Petroleum Show, in addition to MARLOG in Alexandria, Egypt, to further strengthen its presence in the Egyptian market.
- The Group together with Modon properties has signed MOU for all future projects as part of our commitment to continue delivering transformational projects that enhance the special features of Abu Dhabi and support its economic growth and prosperity.
- The Group has been allotted 109,626,864 shares as a cornerstone investor in ADNOC Logistics & Services.
- In October, the Group has actively participated as a key sponsor of ADIPEC 2023, the world's largest energy exhibition and conference where it showcased its pioneering efforts in leading marine industry towards sustainability and decarbonization. The Group signed several MOU's and agreements during this event.

CAPITAL EXPENDITURE

During the period ended 30th September 2023, the Group invested AED 836 million in capital expenditure, which mainly comprised costs incurred on acquiring a new vessel, dry docking/upgrade of existing dredgers/support equipment and the acquisition of a plot of land valued at AED 40 million.









CORPORATE INCOME TAX

On 9 December 2022, the UAE Ministry of Finance released the Federal Decree-Law No. 47 of 2022 on the Taxation of Corporations and Businesses (the Law) to enact a Federal corporate tax (CT) regime in the UAE. The CT regime will become effective for accounting periods beginning on or after 1 June 2023.

The Cabinet of Ministers Decision No. 116 of 2022 specifies the threshold of income over which the 9% tax rate would apply and accordingly, the Law is now considered to be substantively enacted. A rate of 9% will apply to taxable income exceeding AED 375,000, a rate of 0% will apply to taxable income not exceeding AED 375,000.

The Group is currently assessing the impact of these laws and regulations and will apply the requirements as further guidance is provided by the relevant tax authorities, which will be applicable for the Group for the financial year beginning 1 January 2024.

For and on behalf of National Marine Dredging Company

Eng. Yasser was Zaghloul

Group Chief Executive Officer

June

About National Marine Dredging Company Group:

The Group is a leading contractor in the field of Engineering, Procurement and Construction (EPC), Dredging and Marine Civil Construction. The Group delivers a range of services including the construction of oil and gas and port infrastructure, land reclamation, coastal defense and deepening and maintenance of waterways. The Group owns and operates a modern fleet of dredgers supported by a wide range of auxiliary equipment including tugs, workboats, barges and survey vessels. The Group employs 19,321 professionals.

For more information, please visit www.nmdc.com, or contact:

Khaled Shalati

Investor Relations Officer ir@nmdc.ae +971 (0) 2 513 0000







شركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع

مناقشة وتحليل الإدارة لفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣

ينبغي قراءة مناقشة وتحليل الإدارة هذا إلى جانب البيانات المالية المرحلية الموجزة الموحدة غير المدققة لشركة الجرافات البحرية الوطنية ش.م.ع. ("شركة الجرآفات البحرية الوطنية" أو "المجموعة") كما في ولفترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣.

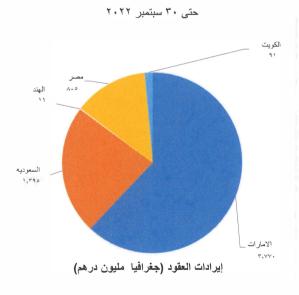
ملخص النتائج المالية الموحدة

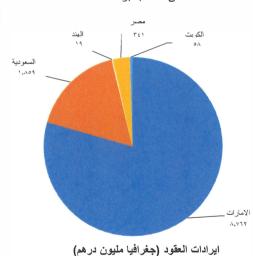
(ملیون در هم امار اته)

1	الثلاثة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر			التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر		
	7.78	7.77	الفرق	7.78	7.77	الفرق
ايرادات	٤,٣٧٤	7,077	1,754	11,.49	٦,٠٧٢	٤,٩٦٧
اجمالي الربح	710	751	4 7 5	1,£££	٤٨٨	907
صافي الربح	744	٣٠٠	٣٣٢	1,017	٧.٣	۸١.

- تعد الإير ادات البالغة ١١,٠٣٩ مليون در هم إماراتي أعلى من إيرادات الفترة السابقة المماثلة، يعود ذلك بشكل أساسي إلى ايرادات مشروع جزيرة الحديريات الذي تمت ترسيته حديثًا، بالإضافة إلى النقدم المستمر في مشاريع مثل تطوير الشمال وحيل وغاشا وأم الشيف في الإمارات العربية المتحدة، واتفاقيات أرامكو طويلة الأجل في المملكة العربية السعودية
- التنويع الجغرافي لإيرادات المجموعة موضح في الرسم البياني أدناه. للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣، حققت المجموعة ٧٩% من إيراداتها من دولة الإمارات العربية المتحدة و ٢١% من السوق الدولية (بشكل أساسي المملكة العربية السعودية ١٧% ومصر ٣%).

حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣











الأحداث الرنيسية

١. المشاريع الجديدة التي تم الحصول عليها

تشمل المشاريع الجديدة التي تمت ترسيتها على المجموعة خلال فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣ ما يلي:

- ◄ مشروع جزيرة الحديريات –أعمال جرف وتسوية وتحسين أرضية التربة من شركة مدن العقارية .
- 🔾 مشروع استدامة (لتعزيز شبكة أنابيب الغاز)- أعمال هندسة ومقاولات خطوط الأنابيب والمرافق المرتبطة لنقل غاز المبيعات من حبشان إلى مختلف العملاء في الإمارات الشمالية من شركة ادنوك لمعالجة الغاز. تمت ترسية هذا المشروع في تحالف مع شركة سي إيه تي إنترناشيونال المحدودة - فرع أبوظبي.
 - ◄ مشروع أعمال هندسية ومقاولات لتركيب ٧ جاكيت من شركة بترول أبوظبي الوطنية .
 - 🔾 مشروع يتضمن تسريع استرداد الايثان بالشراكة مع شركة تكنيكاس ريونيداس بمتلك المجموعة حصة ٥٠% في هذا العقد.
- 🗨 مشروع أعمال هندسية ومقاولات لاستبدال ١٢٥ كم من خط النفط الرئيسي من أم اللولو إلى جزيرة زركو والتي تم منحها من شركة أدنوك
- 🔍 بعد ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣، منحت ادنوك المجموعة عقد الهندسة والتوريد والإنشاء لمشروع التطوير البحري في حيل وغشا كمشروع مشترك مع شركة خدمات حقول النفط الإيطالية سايبم. وتملك المجموعة حصة ٥٠% في هذا العقد.

٢. أحداث أخرى

- 🔾 وقعت المجموعة مذكرة تفاهم مع غرفة تجارة وصناعة أبوظبي للتواصل مع الموردين المحليين في أبوظبي في المشاريع الاستراتيجية الرئيسية كجزء من مبادرة لدعم الشركات التي تتخذ من أبو ظبي مقر الها. ونتيجة لذلك، تم إطلاق مبادرة "دعونا ننمو معا" من أجل زيادة وعي الموردين بمتطلبات السوق.
- 🗨 على الصعيد الدولي، شاركت المجموعة بفاعلية في معرض مصر للبترول، بالإضافة إلى مارلوج (أحد أكبر المؤتمرات الدولية في المنطقة للشركات العاملة في قطاعي النقل البحري والخدمات اللوجستية) في الإسكندرية، مصر، لتعزيز وجودها في السوق المصري.
- 🗨 وقعت المجموعة مذكرة تفاهم مع شركة "مدن العقارية" لدعم جميع مشاريعها المستقبلية كجزء من النزام المجموعة بمواصلة تقديم مشاريع تحويلية تعزز السمات الخاصة لإمارة أبوظبي وتدعم نموها الاقتصادي وازدهارها.
 - تم تخصيص ١٠٩,٦٢٦,٨٦٤ سهم للمجموعة كمستثمر أساسي في أدنوك للإمداد والخدمات.
- في أكتوبر، شاركت المجموعة بنشاط كراعي رئيسي لمعرض ADIPEC، وهو أكبر معرض ومؤتمر للطاقة في العالم حيث عرضت جهودها الرائدة في قيادة الصناعة البحرية نحو الاستدامة وإزالة الكربون. وقد وقعت المجموعة العديد من مذكرات التفاهم والاتفاقيات خلال هذا

النفقات الرأسمالية

خلال الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٣، استثمرت المجموعة مبلغ ٨٣٦ مليون در هم إماراتي في النفقات الرأسمالية، والتي تتكون بشكل أساسي من الاستحواذ على سفينة جديدة، والحوض الجاف/تحديث الجرافات الحالية/معدات الدعم، والاستحواذ على قطُّعة أرض بقيمة ٤٠ مليون درهم.







ضريبة الدخل على الشركات

في ٩ ديسمبر ٢٠٢٢، أصدرت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة ("وزارة المالية") المرسوم بقانون اتحادي رقم ٤٧ لسنة ٢٠٢٢ بشأن فرض الضريبة على الشركات والأعمال ("القانون") لتنفيذ قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. يتم تطبيق قانون ضريبة الشركات للفترات المحاسبية التي تبدأ في أو بعد ١ يونيُو ٢٠٢٣.

يحدد قرار مجلس الوزراء رقم ١١٦ لسنة ٢٠٢٢ حد الدخل الذي سيتم تطبيق معدل الضريبة عليه بنسبة ٩٪، وبناءً عليه، يعتبر القانون حالياً قد تم تشريعه بشكل . جو هري. سيتم تطبيق معدل ٩٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي يتجاوز ٣٧٥,٠٠٠ درهم، وسيتم تطبيق معدل صفر٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يتجاوز ٣٧٥,٠٠٠ در هم.

تقوم المجموعة حاليًا بتقييم تأثير هذه القوانين واللوائح وستطبق المتطلبات عند توفير المزيد من الإرشادات من قبل السلطات الضريبية ذات الصلة، والتي ستكون قابلة للتطبيق على المجموعة للسنة المالية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٤.

> بالنيابة عن شركة الوطنية للجرافات البحرية

المهندس/ ياسر تصر زغلول

رصور الرئيس التنفيذي للمجموعة

نبذة عن مجموعة شركة الجرافات البحرية الوطنية:

إن المجموعة هي مقاول رائد في مجال أعمال الهندسة والمشتريات والبناء والتجريف والإنشاءات المدنية البحرية. تقدم المجموعة العديد من الخدمات بما في ذلك إنشاءات النفط والغاز والبنية التحتية للموانئ، واستصلاح الأراضي، وحماية السواحل، وتعميق وصيانة الممرات المائية. تمتلك المجموعة وتدير أسطولا حديثا من الجرافات المدعومة بمجموعة واسعة من المعدات المساعدة بما في ذلك القاطرات وقوارب العمل والمراكب وسفن المسح. توظف المجموعة ١٩,٣٢١ مهنيا.

لمزيد من المعلومات، يرجى زيارة www.nmdc.com ، أو الاتصال ب:

خالد الشالاتي مسؤول علاقات المستثمرين ir@nmdc-group.ae +971 (.) 70.77170





